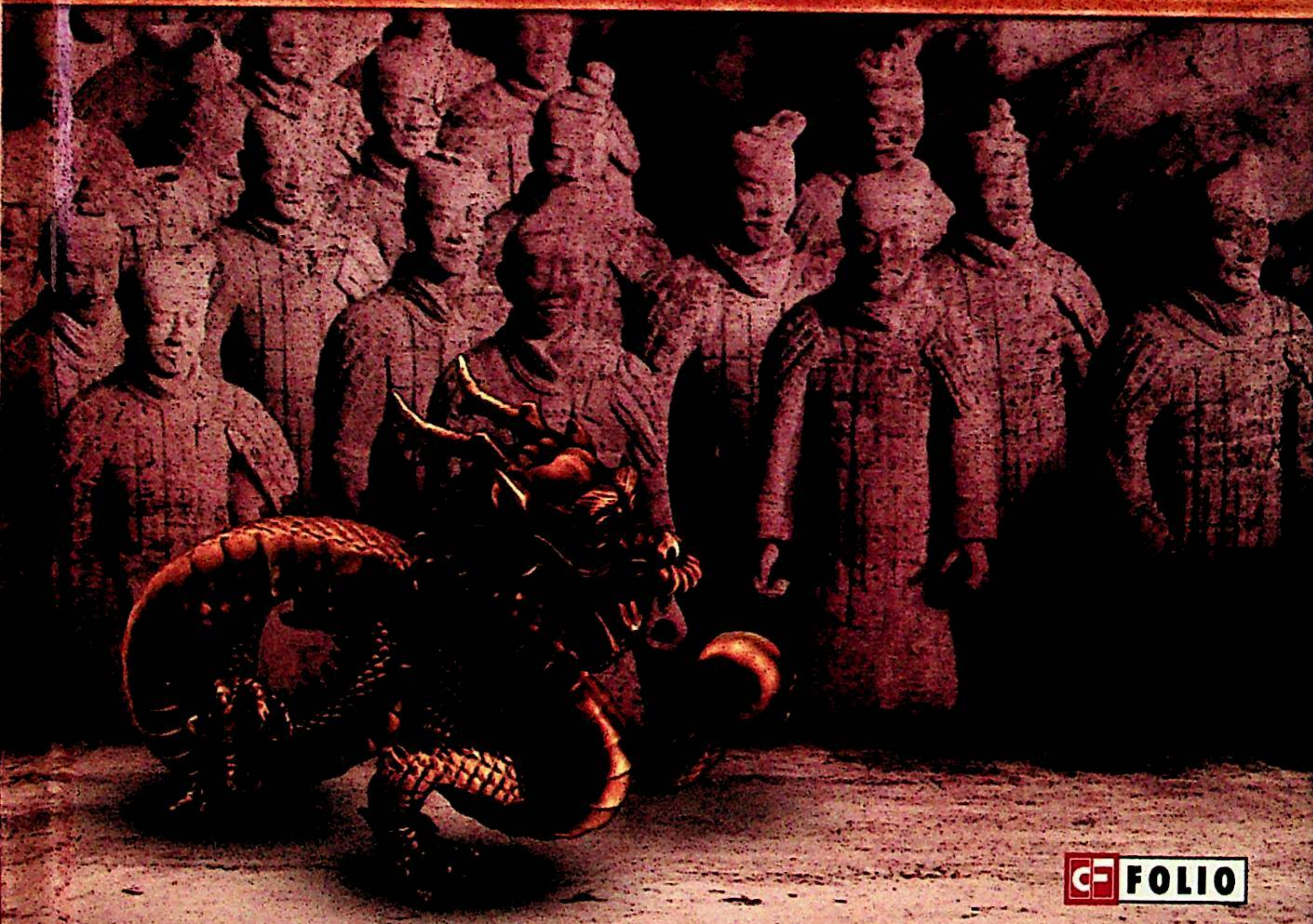


1573879

ΕΠΙΔΙ  
ΜΑΪΣΤΡΑ  
ΧΑΪ ΤΑΟ  
ΠΡΟ  
ΣΤΡΑΤΗΓΙΟ

ΒΑΛΕΡΙΑ  
ΠΕΚΑΡ

戰 海  
略 韬  
討 大  
論 師



Стратегічне мислення, хоч і з'явилося дві з половиною тисячі років тому, є вираженням духу сучасності й поки що надбанням небагатьох. Як навчати стратегічного мислення? Підручники не допоможуть, лише особиста участь у стратегічних іграх, а ще оповідки, притчі — найдавніший жанр людської творчості, який знову набув актуальності у XXI сторіччі. Саме в такому жанрі книжка викладає здобутки світової стратегічної думки останніх двохсот років. Як і будь-які східні притчі, тут вони часто мають другий, прихований від квапливого погляду рівень. Основні принципи стратегії єдині для війни, бізнесу, дипломатії та політики, адже в усіх випадках ми маємо справу з противником, найчастіше стійким, розумним і розважливим, і так само єдині принципи управління людьми — носіями вільної волі та власного погляду на світ.

Видання розраховане на широке коло читачів, особливо корисним буде менеджерам-практикам і підприємцям. Автор — викладач Києво-Могилянської та Львівської бізнес-школи та Української академії лідерства.

## ЗМІСТ

前言	ПЕРЕДМОВА . . . . .	6
豆類	Як ухвалювати рішення . . . . .	9
管理	Як вивчати мистецтво управління. . . . .	11
規則	Бій за правилами . . . . .	12
嚴重	Занадто серйозно . . . . .	15
演講	Розмова з мешканцями міста . . . . .	16
改革	З чого почати реформи . . . . .	18
條路	Шлях війни і шлях миру . . . . .	20
意外	Усе завжди йде не так . . . . .	23
州長	Полководці не бігають . . . . .	25
懸念	Невизначеність . . . . .	27
围棋	Рахувати на багато ходів . . . . .	29
錯誤	Хто править світом . . . . .	31
生活	Живе перемагає мертве . . . . .	33
戰略	Кому потрібна стратегія . . . . .	35
邊緣	Чотири грані війська . . . . .	37
付款	За все треба платити . . . . .	38
打牌	Ставити все на карту . . . . .	41
心臟	Поразка всередині . . . . .	43
團糟	Хаос — супутник війни . . . . .	44
說話	Говорити і робити. . . . .	47
院長	Хто важливіший? . . . . .	48
農民	Найголовніший у державі . . . . .	51
聯盟	Коаліції нестійкі. . . . .	53
悖論	Парадокси війни . . . . .	55
打掃	Після наради . . . . .	57
控制	Повний контроль . . . . .	58
資源	Ресурси . . . . .	61
彈射	Катапульти та колісниці . . . . .	63
未來	Бачення майбутнього . . . . .	65

劍箭	Меч і стріла . . . . .	67
防禦	Де ставити оборону. . . . .	69
游擊	Партизани . . . . .	71
比較	Порівняння сил . . . . .	73
結果	Підсумок війни . . . . .	75
勝利	Перемога розслабляє, поразка вчить . . . . .	76
途停	Вчасно зупинитися . . . . .	78
遊行	Ціна параду . . . . .	80
弓箭	Великий лук і малий лук. . . . .	82
下半	Друга половина шляху . . . . .	85
最高	Вища точка перемоги. . . . .	86
相反	Протилежності . . . . .	89
計劃	Цілі та задуми . . . . .	90
風石	Вітер, камінь і папір . . . . .	93
橫幅	Корогви й барабани . . . . .	94
祥物	Талісмани та забобони . . . . .	96
午飯	Обід за розкладом. . . . .	99
戰爭	Війна не вічна . . . . .	101
和平	Війна і мир . . . . .	102
過去	Минула війна . . . . .	104
級別	Рівні війни . . . . .	107
籃子	Коли майстер починає . . . . .	108
理論	Теорія і практика . . . . .	111
戰術	Зміна тактики . . . . .	113
战斗	Програна битва . . . . .	114
重點	Ключова точка. . . . .	116
地形	Вивчайте місцевість . . . . .	119
驚喜	Раптовість . . . . .	121
主題	Бути суб'єктом, а не об'єктом. . . . .	122
問題	Проблеми. . . . .	125
水流	Бути як вода . . . . .	127
缺乏	Невидимий полководець . . . . .	129
偵察	Точність розвідки . . . . .	131
正義	Справедливість . . . . .	132
瞞天	Приховати явне . . . . .	134
分心	Відволікти увагу. . . . .	136
真相	Правда й обман . . . . .	138
擒王	Цілитися у ватажка . . . . .	141
快速	Швидка перемога . . . . .	143
最好	Найкраща війна . . . . .	145

目標	Мета війни . . . . .	147
盾劍	Щит і меч . . . . .	149
時間	Чинник часу . . . . .	151
成本	Вартість війська . . . . .	153
空間	Простір і слава . . . . .	154
答案	Правильні відповіді . . . . .	157
分離	З'єднання і розділення . . . . .	159
劍擊	Де завдавати удару . . . . .	161
陷阱	Пастка для супротивника . . . . .	163
农民	Селяни чужої країни . . . . .	165
攻擊	Напад та оборона . . . . .	167
裸樹	Дерево сценаріїв . . . . .	169
銀幣	Кров війни . . . . .	170
訂單	Накази . . . . .	172
壯舉	Подвиги . . . . .	174
功率	Сила і слабкість . . . . .	177
敵人	Знати супротивника . . . . .	179
盟友	Союзники у ворожому війську . . . . .	180
壞事	Чого треба уникати . . . . .	182
長百	Довга сотня . . . . .	184
風險	Ризик на війні . . . . .	187
恐懼	Як перемогти страх . . . . .	189
儀式	Корисні ритуали . . . . .	191
鏡子	Військо — дзеркало світу . . . . .	193
訓練	Навчання воїнів . . . . .	194
太大	Занадто велика сила . . . . .	197
威脅	Загроза й захист . . . . .	199
五行	П'ять військ полководця . . . . .	200
兩流	Мінливі потоки . . . . .	203
兩腿	Дві ноги полководця . . . . .	205
獎懲	Винагорода і покарання . . . . .	207
慙屈	Мистецтво керувати силою . . . . .	208
脆弱	Крихкість . . . . .	210
磨坊	Военний млин . . . . .	212
優點	Потрійна перевага . . . . .	214
遲到	Затримка . . . . .	217
天地	Небо і земля . . . . .	219
圖書	Як читати книги . . . . .	221
劍矛	Зброя . . . . .	223